

# رهبری و مدیریت



**IAPH**  
International Academy  
of Public Health

## معرفی در مورد رهبری و مدیریت

رهبران صحت عامه کارمندانی هستند که می توانند با emotional intelligence، مهارت های بین فردی و توانایی الهام بخشیدن و توانمندسازی، علاوه بر توانایی مدیریت زمان، منابع مالی و انسانی و انجام ماموریت ها، کار کنند. در ساحه صحت جهانی، کارکنان صحتی که به دلیل دانش فنی، اما با آموزش اندک در زمینه رهبری و مدیریت به مقامات نظارتی یا supervisory positions ارتقا یافته اند، معمول است.

این امر به ویژه در کشورهایی مشاهده می شود که تمرکززدایی صورت گرفته و مسئولیت های مدیریت به صورت عمده منتقل شده است. این امر باعث می شود که به دلیل فقدان مهارت های مورد نیاز، کارها هم به طور نا موثر و ناکارآمد انجام شوند. همچنین منجر به ایجاد محیط کاری می شود که مملو از سردرگمی و نارضایتی است.

در اصل، اکثر مشکلات صحتی عاجل جهان را می توان با بهبود شیوه های مدیریت در ارتباط با، انگیزه و شایستگی کاهش داد. در تلاش برای ایجاد ظرفیت منطقه ای در توسعه صحت، پروگرام های آموزشی در مورد بنیادهای رهبری و مدیریت صحت عامه، و کورس هایی شامل می شود که، برای آموزش بهتر متخصصان صحت ضروری است.

## پروگرام رهبری و مدیریت

این پروگرام از سه بخش مختلف تشکیل شده است که هر بخش سطح مدیریت متفاوتی را مورد هدف قرار می دهد. بخش های مختلف در این پروگرام عبارتند از: اداری، اجرایی و عملیاتی یا بخش کار در ساحه. این طریق برای هدف قرار دادن نیازهای مدیران در سطوح مختلف داخل نظام صحت اتخاذ شده است. در حالی که هسته اصلی پروگرام یکسان است، هر بخش دارای جلسات غنی سازی متفاوت و پروگرام تطبیقی در ساحه جزء آن است.

به افرادی که شرایط پروگرام نه ماهه را تکمیل می کنند دیپلوم مسلکی اعطا می شود.

## معیارهای واجد شرایط بودن

- مدرک کارشناسی از یک دانشگاه شناخته شده در زمینه صحت، علوم طبی، علوم رفتاری یا اجتماعی یا هر زمینه علمی مرتبط دیگر داشته باشد
- ترجیحاً دارای سابقه کاری در ساحه مربوط به صحت باشند
- توانایی کامل مطالعه به زبان انگلیسی را داشته باشند.

میتود ارائه آموزش:  
میتود داخلی صنف  
میتود آموزشی ترکیبی

زبان آموزش:  
عربی  
انگلیسی

در همه پروگرام ها:

چه کسی باید درخواست دهد  
این پروگرام برای متخصصان صحت عامه که در وزارتخانه های صحت، سازمان های غیردولتی و سازمان های بشردوستانه کار می کنند مفید است. و هم برای کسانی که به دنبال یک شغل یا کار در رهبری و مدیریت هستند ارزشمند است.

## نتایج یادگیری:

در پایان این پروگرام، شرکت کنندگان قادر خواهند بود که:

- یک پروگرام استراتژیک که سازمان را به سوی تحقق چشم انداز و رسالت خود هدایت می کند تدوین، نموده ارتباط داده و تطبیق نمایند
- فعالیتها و ارزیابی عملکرد آن فعالیتها و/یا استفاده از نتایج ارزیابی برای ارزیابی مجدد فعالیتهای پروگرام را پیگیری نمایند.
- مدیریت سطوح منابع مناسب برای حمایت از انجام ماموریت را توجیه و برآورد نمایند.
- منابع انسانی که به منظور دستیابی به نتایج موثرتر به گونه حساس، موثر و حرفه ای تعامل نمایند، را به دست آورند، تداوم دهند، و حفظ نماید.
- واضح صحبت کنند و بنویسند، سبکها و میتودهای ارتباطی را متناسب با نیازهای مخاطبان مورد نظر تنظیم کنند
- تمایل به آموختن را از تجربیات و اشتباهات قبلی نشان دهند و از آموخته های خود برای بهبود عملکرد استفاده کنند

## کورس های آموزشی:

- پلان گذاری استراتژیک و رهبری
- مدیریت پروژه صحت
- مدیریت منابع
- مهارت های ارتباطی یا افهام و تفهیم (Communication Skills)
- آموزش موثر

## کار در ساحه:

دانشجویان در معرض قرار گرفتن شرایط واقعی زندگی در حالات اضطراری و تمرین مهارت هایی که با راهنمایی یک مربی اختصاصی به دست می آورند، هفت هفته را در ساحه می گذرانند . انتظار می رود پروژه های کار ساحوی زیر در طول دوره کار در ساحه انجام شود:

- توسعه یک مداخله یا انترنشن صحی مطابق با نیازهای منطقه برای مسیرهای اجرایی و عملیاتی یا تطبیقی
  - تهیه یک پروپوزال پروژه با توجه به یک پروژه پلانگذاری شده در بخش خود که پوره کننده نیاز ها برای همه بخش ها باشد
  - در مورد مدیریت زمان آنها فکر کنند و تغییراتی را در جهت بهبود گردش کاری workflow خود ایجاد کنند
  - مورد نیاز برای همه بخش ها - یکی از موارد زیر را انتخاب کنند:
  - تجزیه و تحلیل پلانگذاری، سازماندهی و نظارت بر منابع کلیدی در محل کار آنها و پلان ها برای بهبود آنها
  - عملکرد منابع انسانی در محل کار خود را ارزیابی کرده و برنامه ای برای بهبود پلان گذاری کنند
  - یک داستان موفق بنویسند که منعکس کننده پروژه ای باشد که اخیراً در محل کار آنها تکمیل شده است و برای publication به منبع مربوطه ارسال کنند.
- در پایان پروگرام، شرکت کنندگان مجدداً برای ارائه و بحث نهایی گرد هم می آیند.



# IAPH

International Academy  
of Public Health



 [www.iaph.org](http://www.iaph.org)

 [info@iaph.org](mailto:info@iaph.org)



عضو یا جزء



اعتبار بخشیده شده توسط



توانمند شده توسط

