

رهبری و مدیریت



IAPH
International Academy
of Public Health

مقدمه‌ای درباره رهبری و مدیریت

رهبران بهداشت عمومی کارمندانی هستند که می‌توانند با هوش هیجانی، مهارت‌های بین فردی و توانایی الهام بخشیدن و توانمندسازی، علاوه بر توانایی مدیریت زمان، منابع مالی و انسانی و انجام مأموریت‌ها، کار کنند. در سازمان جهانی بهداشت، کارکنان بهداشتی که به دلیل دانش فنی، اما با آموزش اندک در زمینه رهبری و مدیریت به جایگاه‌های نظارتی ارتقا یافته‌اند، معمول است.

این امر به‌ویژه در کشورهای مشاهده می‌شود که تمرکززدایی صورت گرفته و مسئولیت‌های مدیریت به‌صورت عمده منتقل شده است. این امر باعث می‌شود که به دلیل فقدان مهارت‌های مورد نیاز، کارها هم غیر مؤثر و ناکارآمد انجام شوند. همچنین منجر به ایجاد محیط کاری می‌شود که مملو از سردرگمی و نارضایتی است.

در اصل، اکثر مشکلات بهداشتی فوری جهان را می‌توان با بهبود شیوه‌های مدیریت مربوط به پوشش، انگیزه و شایستگی کاهش داد. در تلاش برای ایجاد ظرفیت منطقه‌ای در توسعه سلامت، برنامه‌های آموزشی در بنیادهای رهبری و مدیریت سلامت عمومی و دوره‌هایی که شامل می‌شود، برای آموزش بهتر متخصصان بهداشت ضروری است.

برنامه رهبری و مدیریت

این برنامه از سه بخش مختلف تشکیل شده است که هر بخش سطح مدیریت متفاوتی را مورد هدف قرار می‌دهد. بخش‌های مختلف در این برنامه عبارتند از: اداری، اجرایی و عملیاتی. این رویکرد برای هدف قرار دادن نیازهای مدیران در سطوح مختلف درون نظام سلامت اتخاذ شده است. در حالی که هسته اصلی برنامه یکسان است، هر بخش دارای جلسات غنی‌سازی متفاوت و برنامه کاربردی در جزء زمینه است.

• به فراگیران مقیم که برنامه سه‌ماهه را کامل می‌کنند، گواهینامه تحصیلات تکمیلی صادر شده توسط آکادمی بین‌المللی بهداشت عمومی و اعتبار بخشیده شده توسط موسسه اعتباربخشی آموزش بهداشت عمومی اعطا می‌شود.

معیارهای واجد شرایط بودن

- مدرک کارشناسی از یک دانشگاه شناخته‌شده در زمینه بهداشت، پزشکی، علوم رفتاری یا اجتماعی یا هر زمینه علمی مرتبط دیگر.
- ترجیحاً دارای سابقه کاری در فیلد مربوط به سلامت
- توانایی قابل‌عرضه مطالعه به زبان انگلیسی

در همه برنامه‌ها:	زبان آموزش:	روش ارائه آموزش:
	عربی	روش داخل کلاس
	انگلیسی	روش آموزشی ترکیبی

چه کسی باید درخواست دهد
این برنامه‌ها متخصصان بهداشت عمومی وزارتخانه‌های بهداشت، سازمان‌های غیردولتی و سازمان‌های بشردوستانه را هدف قرار می‌دهد. همچنین برای کسانی که به دنبال شغلی در زمینه بهداشت محیط و بهداشت حرفه‌ای هستند بسیار ارزشمند است.

نتایج آموزشی:

در پایان این برنامه، شرکت‌کنندگان قادر خواهند بود که:

- یک برنامه راهبردی که سازمان را به‌سوی تحقق چشم‌انداز و رسالت خود هدایت می‌کند تدوین کنند، ارتباط داده و تطبیق نمایند.
- فعالیت‌ها و ارزیابی عملکرد آن فعالیت‌ها و/یا استفاده از نتایج برای ارزیابی مجدد فعالیت‌های برنامه را پیگیری نمایند.
- مدیریت سطوح منابع مناسب برای حمایت از انجام مأموریت را توجیه و برآورد نمایند.
- منابع انسانی که به‌منظور دستیابی به نتایج مؤثرتر به‌گونه‌ای حساس، تأثیرگذار و حرفه‌ای تعامل نمایند، را به دست آورند، تداوم دهند، و حفظ نمایند.
- واضح صحبت کنند و بنویسند، سبک‌ها و روش‌های ارتباطی را متناسب با نیازهای مخاطبان موردنظر تنظیم کنند.
- تمایل به آموختن را از تجربیات و اشتباهات قبلی نشان دهند و از آموخته‌های خود برای بهبود عملکرد استفاده کنند.

دوره‌های آموزشی:

- برنامه‌ریزی استراتژیک و رهبری
- مدیریت پروژه سلامت
- مدیریت منابع
- مهارت‌های ارتباطی
- آموزش مؤثر

کار میدانی:

- فراگیران در مواجهه با شرایط واقعی زندگی در شرایط اضطراری و تمرین مهارت‌هایی بارآهنمایی یک مربی اختصاصی به دست می‌آورند، هفت هفته را در کار میدانی می‌گذرانند. انتظار می‌رود پروژه‌های میدانی زیر در طول دوره کار میدانی انجام شود:
- ارائه یک مداخله بهداشتی مطابق با نیازهای منطقه برای مسیرهای اجرایی و عملیاتی
 - تهیه یک پروپوزال پروژه با توجه به یک پروژه برنامه‌ریزی‌شده در بخش خود که مطابق نیازها برای همه بخش‌ها باشد.
 - در مورد مدیریت زمان فکر کنند و تغییراتی موردنیاز برای همه بخش‌ها را در جهت بهبود گردش کار خود ایجاد کنند.
 - یکی از موارد زیر را انتخاب کنند:
 - تحلیل برنامه‌ریزی، سازمان‌دهی و نظارت بر رویه‌های منابع کلیدی در محل کار و برنامه‌ریزی برای بهبود آن‌ها
 - ارزشیابی عملکرد منابع انسانی در محل کار خود و ایجاد نقشه‌ای برای توسعه آن
 - یک داستان موفق بنویسند که منعکس‌کننده پروژه‌های باشد که اخیراً در محل کار آن‌ها تکمیل‌شده و برای چاپ به منبع مربوطه ارسال کنند.
- در پایان برنامه، شرکت‌کنندگان مجدداً برای ارائه و بحث نهایی گرد هم می‌آیند.



IAPH

International Academy
of Public Health



 www.iaph.org

 info@iaph.org



EMPHNET
The Eastern Mediterranean
Public Health Network

توانمند شده توسط: