

قیادت اور انتظام
(لیڈرشپ اور مینجمنٹ)



IAPH
International Academy
of Public Health

قیادت اور انتظام کا تعارف

صحت عامہ کے رہنما وہ کارکن ہیں جو جذباتی ذہانت (emotional intelligence)، باہمی مہارت، اور حوصلہ افزائی اور باختیار بنانے کی صلاحیت کے ساتھ کام کر سکتے ہیں، اور اس کے علاوہ وقت، مالی اور انسانی وسائل کا انتظام کرنے اور مشن انجام دینے کی صلاحیت بھی رکھتے ہیں۔ عالمی صحت کے شعبے میں، یہ عام بات ہے کہ ایسے ہیلتھ ورکرز ملتے ہیں جنہیں اپنی تکنیکی معلومات کی وجہ سے سپروائزری عہدوں پر ترقی دی گئی ہو، لیکن قیادت اور انتظام کی بہت کم تربیت ہو۔

یہ خاص طور پر ان ممالک میں دیکھا جاتا ہے جہاں ڈی سنٹر لائزیشن ہوچکی ہے اور انتظامی ذمہ داریاں بڑی تعداد میں منتقل کی گئی ہیں۔ اس کے نتیجے میں، مطلوبہ مہارتوں کی کمی کی وجہ سے کام غیر موثر اور غیر مثمر طور پر ہوتا ہے۔ اس کا نتیجہ کام کی جگہوں پر بھی پڑتا ہے جو الجھن اور عدم اطمینان سے بھری ہوئی ہیں۔

جڑ میں، دنیا کے بیشتر صحت کے مسائل کو کوریج، حوصلہ افزائی، اور اہلیت سے متعلق بہتر انتظامی طریقوں سے دور کیا جاسکتا ہے۔ صحت کی ترقی میں علاقائی صلاحیت کو بڑھانے کی کوشش میں، صحت کے پیشہ ور افراد کو بہتر تعلیم دینے کے لیے پبلک ہیلتھ میں قیادت اور انتظام کے فاؤنڈیشن میں تربیتی پروگرام اور اس میں شامل کورسز ضروری ہیں۔

قیادت اور انتظام کا پروگرام۔

پروگرام تین مختلف تربیتی ٹریکس پر مشتمل ہے، ہر ٹریک ایک مختلف انتظامی سطح کو نشانہ بناتا ہے۔ اس پروگرام میں شامل ٹریک ہیں: انتظامی، ایگزیکٹو، اور آپریٹو۔ یہ اپروچ صحت کے نظام کے اندر مختلف سطحوں پر مینیجرز کی ضروریات کو نشانہ بنانے کے لیے لیا گیا ہے۔ اگرچہ پروگرام کا بنیادی حصہ ایک ہی رہتا ہے، ہر ٹریک میں فیڈبک جزو میں مختلف افزودگی کے سیشن اور ایپلی کیشن شامل ہیں۔

وہ ریزیڈنٹ جو نو (9) ماہ کے پروگرام کے تقاضوں کو پورا کرتے ہیں، انہیں پروفیشنل ڈپلومہ دیا جائے گا۔

اہلیت کا معیار

- صحت، طب، رویے/سلوک، یا سماجی علوم، یا سائنس کے کسی دوسرے متعلقہ شعبے میں کسی تسلیم شدہ یونیورسٹی سے بیچلر کی ڈگری۔
- ترجیحی طور پر صحت سے متعلقہ شعبے میں کام کے تجربے کے ساتھ۔
- انگریزی میں پڑھنے کی صلاحیت کا مظاہرہ۔

تمام پروگراموں میں:	تربیتی زبان:	تربیت کی ترسیل کا طریقہ:
	عربی	کلاس کے اندر طریقہ
	انگریزی	مخلوط سیکھنے کا طریقہ

کس کو درخواست دینی چاہیے
یہ پروگرام صحت عامہ کے پیشہ ور افراد کے لیے مفید ہے جو صحت کی وزارتوں، غیر سرکاری تنظیموں اور انسان دوست ایجنسیوں کے لیے کام کر رہے ہیں۔ یہ ان لوگوں کے لیے بھی قیمتی ہے جو لیڈرشپ اور مینجمنٹ میں کیریئر کی تلاش میں ہیں۔

سیکھنے کے نتائج:

- پروگرام کے اختتام تک، شرکاء قابل ہو جائیں گے، کہ:
- ایک ایسے اسٹریٹجک پلان تیار کریں، واضح کریں، اور نافذ کریں، جو تنظیم کو اپنے وژن اور مشن کی تکمیل کی طرف لے جائے۔
- سرگرمیوں کو ٹریک کریں اور ان سرگرمیوں کی کارکردگی کا جائزہ لیں، اور/یا پروگرام کی سرگرمیوں کا دوبارہ جائزہ لینے کے لیے تشخیص کے نتائج استعمال کریں۔
- مشن کی تکمیل کے لیے مناسب وسائل کی سطح کا تخمینہ، جواز (جسٹیفیکیشن)، اور انتظام کریں۔
- زیادہ موثر نتائج حاصل کرنے کے لیے حساس، مؤثر، اور پیشہ ورانہ طور پر بات چیت کرنے والے انسانی وسائل کو حاصل کریں اور برقرار رکھیں۔
- واضح طور پر بولیں اور لکھیں، و کمیونیکیشن انداز اور طریقوں سے کام لیں جو مطلوبہ سامعین کی ضروریات کے لیے موزوں ہوں۔
- پچھلے تجربات اور غلطیوں سے سیکھنے کی آمادگی دکھائیں، اور کارکردگی کو بہتر بنانے کے لیے اسباق کا اطلاق کریں۔

تربیتی نصاب:

- اسٹریٹجک منصوبہ بندی (پلاننگ) اور قیادت
- ہیلتھ پروجیکٹ مینجمنٹ
- وسائل کا انتظام (ریسورس مینجمنٹ)
- کمیونیکیشن کی مہارت
- موثر تربیت (ٹریننگ)۔

فیلڈ ورک:

- ریزیڈنٹ سات ہفتے فیلڈ ورک میں گزارتے ہیں، تاکہ حقیقی زندگی کے حالات سے نمٹا جا سکے اور ایک وقف شدہ سرپرست/ رہنما استاد کی رہنمائی سے حاصل کردہ مہارتوں پر عمل کیا جا سکے۔ فیلڈ ورک پیریڈ کے دوران درج ذیل فیلڈ پراجیکٹس کی توقع ہے:
- ایگزیکٹو اور آپریٹو ٹریک کے لیے درکار ہے کہ خطے کی ضروریات کے مطابق صحت سے متعلق مداخلت تیار کریں۔
- اپنے ڈیپارٹمنٹ میں ایک منصوبہ بند پروجیکٹ کے مطابق پروجیکٹ پروپوزل بنائیں جو تمام ٹریک کے لیے ضروری ہے۔
- ان کے اپنے ٹائم مینجمنٹ پر غور کریں اور اپنے ورک فلو کو بہتر بنانے کے لیے تبدیلیاں لائیں۔

- تمام پٹریوں کے لیے ضروری ہے - درج ذیل میں سے ایک کا انتخاب کریں:
- ان کے کام کی جگہ پر اہم وسائل کی منصوبہ بندی، انتظام، اور نگرانی کے طریقہ کار کا تجزیہ کریں اور بہتری کے لیے منصوبہ بنائیں۔
- ان کے کام کی جگہ کے اندر انسانی وسائل کے فنکشن کا اندازہ کریں اور بہتری کے لیے منصوبہ بنائیں۔
- حال ہی میں ان کے کام کی جگہ پر مکمل ہونے والے پروجیکٹ کی کامیابی کی کہانی لکھیں اور متعلقہ آؤٹ لیٹ پر اشاعت کے لیے جمع کروائیں۔
- پروگرام کے اختتام پر، شرکاء فائنل پریزنٹیشنز اور مباحثے کے لیے دوبارہ جمع ہوں گے۔



IAPH

International Academy
of Public Health



 www.iaph.org

 info@iaph.org



ایمفنیٹ کے ذریعے تقویت یافتہ